

博士鴨 成長與挑戰

博士鴨 觀光工廠

簡報者：博士鴨總經理 林政德



目錄



一、博士鴨創辦人簡介	1
二、博士鴨簡介	2
三、博士鴨定位銷售	7
四、博士鴨改革 轉型 再造 升級	10
五、博士鴨觀光工廠研發技轉	16
六、Dr.鴨美食館	18
七、佈局 整合	19
八、結論	20

一、博士鴨創辦人簡介



高雄縣養鴨生產合作社業務員
台灣省梨山地區合作社農場聯合社業務副理
宜蘭縣養鴨生產合作社經理
農委會畜試所宜蘭分所海外會儲訓援外農技員
博士鴨畜產品實業有限公司總經理
宜蘭縣農特產品發展協會理事長
宜蘭縣青年創業協會理事長
中華民國養鴨協會理事長
台灣觀光特產協會常務理事



1

二、博士鴨簡介

1. 公司簡介



鴨賞是蘭陽地區名產之一，具有百年的悠久歷史，也是全台家喻戶曉著名之特產品，「博士鴨」乃以鴨胸肉多元化研發所制成，各種式樣的畜產加工品而命名，為本店所研製與專售的招牌品，傳承古法農產加工，而以科技方法保留古典風味，製造出多樣高品質的鴨肉珍饈產品，供為消費大眾所愛用和品賞。

並且本店展示櫃內，陳列諸多古今台灣養鴨概況的照片或標本為珍貴資料，一目了然，可以觀賞到台灣養鴨史的點點絮絮，則有「土產」與「教學」兼備的欣賞。

博士鴨的產品最大特色在於便利性，自然解凍切片即可食用，符合現代人忙碌生活的特質，買回去放在冰箱中，想吃隨時馬上就可以吃，再來是健康、衛生，我們的產品主要是靠冷凍保鮮，且真空包裝，不接觸外面的污染，讓每個人吃起來都很放心，且口味變化多，每個人都可以挑到自己喜歡的產品。

2

二、博士鴨簡介



2. 博士鴨視覺識別體系CI

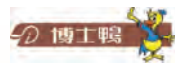


吉祥物



3

二、博士鴨簡介



• 品牌CI應用

人員服裝



4

二、博士鴨簡介



3. 得獎記錄

得獎紀錄：

- 2010 獲選經濟部商業司「台灣美食伴手禮」
- 2010 獲經濟部工業局觀光工廠認證
- 2010 入選經濟部商業司第一屆「優服之星」全國優良商業服務人員
- 2008~2010 榮獲台灣百大觀光特產認證
- 2009 榮獲宜蘭十大伴手禮認證
- 2009 榮獲ISO 22000 9001 HACCP唯一鴨賞工廠國際認證
- 2009 羅東丹祿大賞金典獎
- 2009 宜蘭十大商店
- 2007 行政院農業委員會畜產試驗所滷味產學合作
- 2006 榮獲國家認證GSP優良商店
- 2005 榮獲年中華工商經貿科技發展協會國家品質保證 金像獎
- 2002 榮獲年中華民國第三屆傑出中小企業家 金典獎
- 2001 榮獲年大陸首屆全國企業徽標藝術大賽 特別獎
- 1999 榮獲年經濟部智慧財產局博士鴨圖案註冊商標
- 1998 榮獲年中華經貿發展協會顧客滿意度 金質獎
- 1998 榮獲年中華民國消費者協會 金商獎
- 1997 榮獲大陸第五屆包裝及商標設計 優選獎
- 1997 榮獲台北國際視覺設計展 入選



5

二、博士鴨簡介



4. 產品簡介

- 冷凍真空調理食品
- 解凍拆開食用
- 完全去骨肉品

• 教育消費者

- (1) 肉品的保存方式
- (2) 鴨肉製品多樣的吃法
- (3) 改觀冷凍真空調理食品



中式

需主廚調理

VS

西式

解凍即可食用



6

三、博士鴨定位(階段性)銷售

創造 台灣 鴨肉 · 第一品牌為目標！

第一階段：

- ① 知道博士鴨
- ② 賣什麼
- ③ 真好吃
- ④ 可以讓宜蘭人送禮有面子

宜蘭、鴨賞、博士鴨
等路、伴手、博士鴨



三、博士鴨定位(階段性)銷售

創造 台灣 鴨肉 · 第一品牌為目標！

第二階段：

走出宜蘭，推廣宜蘭農特產品。

來自蘭陽平原的肉品專家！



三、博士鴨定位(階段性)銷售

第三階段：

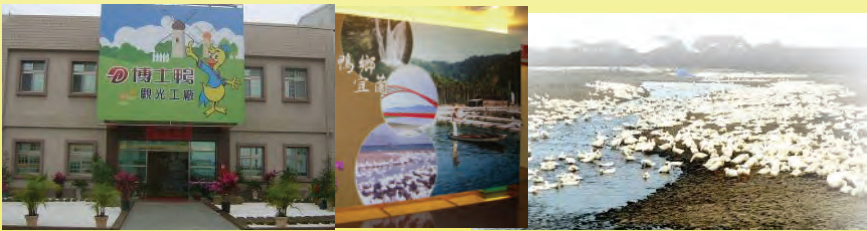
台灣鴨肉第一品牌
 深耕臺灣、推動海外市場拓展，跨足國際領域，
 開啟鴨賞觀光工廠。

第四階段：

秘密

第五階段：

期待



四、博士鴨改革 轉型 再造 升級

• 單店 工廠 人才 體驗 海外



• 單店



• 工廠



體驗



人才



國外展

四、博士鴨改革轉型 再造 升級



4-1、產業危機、處理

- 1) 假米酒
- 2) 瀝青鴨
- 3) 禽流感
- 4) 其他...腸病毒、
921地震、
颱風、
金融風暴、
經濟不景氣、
SARS....



如何提振信心?????

四、博士鴨改革轉型 再造 升級



4-2、轉型-1

- (1) 生產→製造→儲存→銷售，鴨賞、鴨排、鴨肉卷、鴨肉火腿、鴨肉休閒產品、研發。

生產經濟 > 計劃經濟 > 市場經濟 > 消費者導向為主



四、博士鴨改革轉型 再造 升級



4-3、轉型-2

2) 觀光工廠：

- ① 增加產品多元化，如豬、雞、鵝...
- ② 團體客來源增加，如小朋友、民宿...
- ③ DIY增加收入
- ④ 代工品項
- ⑤ 外銷開展
- ⑥ 成本降低
- ⑦ 團膳、熟食建立



起士鴨賞吊
鴨賞溫菜蕃茄夾



鴨賞金瓜飯



13

四、博士鴨改革轉型 再造 升級



4-4、升 級

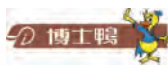
1) 教育訓練

- ① 新人教育訓練
- ② 幹部教育訓練(理念提升)
 1. 動機的啓發
 2. 策略性行銷運用
 3. 立地商圈的評估及調查
 4. 連鎖加盟的規劃
- ③ 進階教育(再造競爭)
 1. 定位
 2. 計劃、管理、輔導、稽查
 3. 戰略、戰術、人力系統



14

四、博士鴨改革轉型 再造 升級 4-5 異業結合



- 1) 觀光
- 2) 產業
- 3) 文化
- 4) 教育
- 5) 休閒
- 6) 異業之聯盟，取代單打獨鬥



15

五、博士鴨觀光工廠研發 技轉 命脈



16

五、博士鴨觀光工廠研發 技轉



滷味鴨胗之開發

滷味鴨胗之開發

行政院農業委員會畜產試驗所功能分所/林雲計、黃紹芳、李尚傑
國立宜蘭大學食品科學系/蔡維銘、蔡孟國
國立宜蘭大學動物科技學系/林榮信
博士鴨畜產品實業有限公司/林政信

目的

近年軍事實業及軍事關係趨緊，對食品之消費或加工原料趨向高價位，肉類多(3)時亦成肉類加工產品增加，肉類消費額之擴大，肉類之加工可增加消費肉類之數量，對於目前肉類之肉類有舒緩之效，國內肉類產品眾多，但肉類加工產品，目前僅知(2004)開發出不同風味之滷味鴨胗，此產品及變態之滷味，產品之保存期可達3個月，為獲得國內消費之產品。

原料：取自「聯合海產食品工業股份有限公司」之正北鴨鴨胗。

調味醃料之製作：冷凍貯存之生鮮鴨胗解凍，選(2)時，網川鹽後擇出，再經漂水清洗淨後，放入滾水中焯製，首先加入鹽醃鴨胗(3)時，再加入薑、2)分薑、蔥、蒜末(4)分，鴨胗用(5)分鹽醃(6)分後撈起，撈起之滷製產品放於(7)分，冷卻後以真空包裝(8)分，鴨胗產品在(9)分時用(10)分(11)分(12)分(13)分(14)分(15)分(16)分(17)分(18)分(19)分(20)分(21)分(22)分(23)分(24)分(25)分(26)分(27)分(28)分(29)分(30)分(31)分(32)分(33)分(34)分(35)分(36)分(37)分(38)分(39)分(40)分(41)分(42)分(43)分(44)分(45)分(46)分(47)分(48)分(49)分(50)分(51)分(52)分(53)分(54)分(55)分(56)分(57)分(58)分(59)分(60)分(61)分(62)分(63)分(64)分(65)分(66)分(67)分(68)分(69)分(70)分(71)分(72)分(73)分(74)分(75)分(76)分(77)分(78)分(79)分(80)分(81)分(82)分(83)分(84)分(85)分(86)分(87)分(88)分(89)分(90)分(91)分(92)分(93)分(94)分(95)分(96)分(97)分(98)分(99)分(100)分(101)分(102)分(103)分(104)分(105)分(106)分(107)分(108)分(109)分(110)分(111)分(112)分(113)分(114)分(115)分(116)分(117)分(118)分(119)分(120)分(121)分(122)分(123)分(124)分(125)分(126)分(127)分(128)分(129)分(130)分(131)分(132)分(133)分(134)分(135)分(136)分(137)分(138)分(139)分(140)分(141)分(142)分(143)分(144)分(145)分(146)分(147)分(148)分(149)分(150)分(151)分(152)分(153)分(154)分(155)分(156)分(157)分(158)分(159)分(160)分(161)分(162)分(163)分(164)分(165)分(166)分(167)分(168)分(169)分(170)分(171)分(172)分(173)分(174)分(175)分(176)分(177)分(178)分(179)分(180)分(181)分(182)分(183)分(184)分(185)分(186)分(187)分(188)分(189)分(190)分(191)分(192)分(193)分(194)分(195)分(196)分(197)分(198)分(199)分(200)分(201)分(202)分(203)分(204)分(205)分(206)分(207)分(208)分(209)分(210)分(211)分(212)分(213)分(214)分(215)分(216)分(217)分(218)分(219)分(220)分(221)分(222)分(223)分(224)分(225)分(226)分(227)分(228)分(229)分(230)分(231)分(232)分(233)分(234)分(235)分(236)分(237)分(238)分(239)分(240)分(241)分(242)分(243)分(244)分(245)分(246)分(247)分(248)分(249)分(250)分(251)分(252)分(253)分(254)分(255)分(256)分(257)分(258)分(259)分(260)分(261)分(262)分(263)分(264)分(265)分(266)分(267)分(268)分(269)分(270)分(271)分(272)分(273)分(274)分(275)分(276)分(277)分(278)分(279)分(280)分(281)分(282)分(283)分(284)分(285)分(286)分(287)分(288)分(289)分(290)分(291)分(292)分(293)分(294)分(295)分(296)分(297)分(298)分(299)分(300)分(301)分(302)分(303)分(304)分(305)分(306)分(307)分(308)分(309)分(310)分(311)分(312)分(313)分(314)分(315)分(316)分(317)分(318)分(319)分(320)分(321)分(322)分(323)分(324)分(325)分(326)分(327)分(328)分(329)分(330)分(331)分(332)分(333)分(334)分(335)分(336)分(337)分(338)分(339)分(340)分(341)分(342)分(343)分(344)分(345)分(346)分(347)分(348)分(349)分(350)分(351)分(352)分(353)分(354)分(355)分(356)分(357)分(358)分(359)分(360)分(361)分(362)分(363)分(364)分(365)分(366)分(367)分(368)分(369)分(370)分(371)分(372)分(373)分(374)分(375)分(376)分(377)分(378)分(379)分(380)分(381)分(382)分(383)分(384)分(385)分(386)分(387)分(388)分(389)分(390)分(391)分(392)分(393)分(394)分(395)分(396)分(397)分(398)分(399)分(400)分(401)分(402)分(403)分(404)分(405)分(406)分(407)分(408)分(409)分(410)分(411)分(412)分(413)分(414)分(415)分(416)分(417)分(418)分(419)分(420)分(421)分(422)分(423)分(424)分(425)分(426)分(427)分(428)分(429)分(430)分(431)分(432)分(433)分(434)分(435)分(436)分(437)分(438)分(439)分(440)分(441)分(442)分(443)分(444)分(445)分(446)分(447)分(448)分(449)分(450)分(451)分(452)分(453)分(454)分(455)分(456)分(457)分(458)分(459)分(460)分(461)分(462)分(463)分(464)分(465)分(466)分(467)分(468)分(469)分(470)分(471)分(472)分(473)分(474)分(475)分(476)分(477)分(478)分(479)分(480)分(481)分(482)分(483)分(484)分(485)分(486)分(487)分(488)分(489)分(490)分(491)分(492)分(493)分(494)分(495)分(496)分(497)分(498)分(499)分(500)分(501)分(502)分(503)分(504)分(505)分(506)分(507)分(508)分(509)分(510)分(511)分(512)分(513)分(514)分(515)分(516)分(517)分(518)分(519)分(520)分(521)分(522)分(523)分(524)分(525)分(526)分(527)分(528)分(529)分(530)分(531)分(532)分(533)分(534)分(535)分(536)分(537)分(538)分(539)分(540)分(541)分(542)分(543)分(544)分(545)分(546)分(547)分(548)分(549)分(550)分(551)分(552)分(553)分(554)分(555)分(556)分(557)分(558)分(559)分(560)分(561)分(562)分(563)分(564)分(565)分(566)分(567)分(568)分(569)分(570)分(571)分(572)分(573)分(574)分(575)分(576)分(577)分(578)分(579)分(580)分(581)分(582)分(583)分(584)分(585)分(586)分(587)分(588)分(589)分(590)分(591)分(592)分(593)分(594)分(595)分(596)分(597)分(598)分(599)分(600)分(601)分(602)分(603)分(604)分(605)分(606)分(607)分(608)分(609)分(610)分(611)分(612)分(613)分(614)分(615)分(616)分(617)分(618)分(619)分(620)分(621)分(622)分(623)分(624)分(625)分(626)分(627)分(628)分(629)分(630)分(631)分(632)分(633)分(634)分(635)分(636)分(637)分(638)分(639)分(640)分(641)分(642)分(643)分(644)分(645)分(646)分(647)分(648)分(649)分(650)分(651)分(652)分(653)分(654)分(655)分(656)分(657)分(658)分(659)分(660)分(661)分(662)分(663)分(664)分(665)分(666)分(667)分(668)分(669)分(670)分(671)分(672)分(673)分(674)分(675)分(676)分(677)分(678)分(679)分(680)分(681)分(682)分(683)分(684)分(685)分(686)分(687)分(688)分(689)分(690)分(691)分(692)分(693)分(694)分(695)分(696)分(697)分(698)分(699)分(700)分(701)分(702)分(703)分(704)分(705)分(706)分(707)分(708)分(709)分(710)分(711)分(712)分(713)分(714)分(715)分(716)分(717)分(718)分(719)分(720)分(721)分(722)分(723)分(724)分(725)分(726)分(727)分(728)分(729)分(730)分(731)分(732)分(733)分(734)分(735)分(736)分(737)分(738)分(739)分(740)分(741)分(742)分(743)分(744)分(745)分(746)分(747)分(748)分(749)分(750)分(751)分(752)分(753)分(754)分(755)分(756)分(757)分(758)分(759)分(760)分(761)分(762)分(763)分(764)分(765)分(766)分(767)分(768)分(769)分(770)分(771)分(772)分(773)分(774)分(775)分(776)分(777)分(778)分(779)分(780)分(781)分(782)分(783)分(784)分(785)分(786)分(787)分(788)分(789)分(790)分(791)分(792)分(793)分(794)分(795)分(796)分(797)分(798)分(799)分(800)分(801)分(802)分(803)分(804)分(805)分(806)分(807)分(808)分(809)分(810)分(811)分(812)分(813)分(814)分(815)分(816)分(817)分(818)分(819)分(820)分(821)分(822)分(823)分(824)分(825)分(826)分(827)分(828)分(829)分(830)分(831)分(832)分(833)分(834)分(835)分(836)分(837)分(838)分(839)分(840)分(841)分(842)分(843)分(844)分(845)分(846)分(847)分(848)分(849)分(850)分(851)分(852)分(853)分(854)分(855)分(856)分(857)分(858)分(859)分(860)分(861)分(862)分(863)分(864)分(865)分(866)分(867)分(868)分(869)分(870)分(871)分(872)分(873)分(874)分(875)分(876)分(877)分(878)分(879)分(880)分(881)分(882)分(883)分(884)分(885)分(886)分(887)分(888)分(889)分(890)分(891)分(892)分(893)分(894)分(895)分(896)分(897)分(898)分(899)分(900)分(901)分(902)分(903)分(904)分(905)分(906)分(907)分(908)分(909)分(910)分(911)分(912)分(913)分(914)分(915)分(916)分(917)分(918)分(919)分(920)分(921)分(922)分(923)分(924)分(925)分(926)分(927)分(928)分(929)分(930)分(931)分(932)分(933)分(934)分(935)分(936)分(937)分(938)分(939)分(940)分(941)分(942)分(943)分(944)分(945)分(946)分(947)分(948)分(949)分(950)分(951)分(952)分(953)分(954)分(955)分(956)分(957)分(958)分(959)分(960)分(961)分(962)分(963)分(964)分(965)分(966)分(967)分(968)分(969)分(970)分(971)分(972)分(973)分(974)分(975)分(976)分(977)分(978)分(979)分(980)分(981)分(982)分(983)分(984)分(985)分(986)分(987)分(988)分(989)分(990)分(991)分(992)分(993)分(994)分(995)分(996)分(997)分(998)分(999)分(1000)分(1001)分(1002)分(1003)分(1004)分(1005)分(1006)分(1007)分(1008)分(1009)分(1010)分(1011)分(1012)分(1013)分(1014)分(1015)分(1016)分(1017)分(1018)分(1019)分(1020)分(1021)分(1022)分(1023)分(1024)分(1025)分(1026)分(1027)分(1028)分(1029)分(1030)分(1031)分(1032)分(1033)分(1034)分(1035)分(1036)分(1037)分(1038)分(1039)分(1040)分(1041)分(1042)分(1043)分(1044)分(1045)分(1046)分(1047)分(1048)分(1049)分(1050)分(1051)分(1052)分(1053)分(1054)分(1055)分(1056)分(1057)分(1058)分(1059)分(1060)分(1061)分(1062)分(1063)分(1064)分(1065)分(1066)分(1067)分(1068)分(1069)分(1070)分(1071)分(1072)分(1073)分(1074)分(1075)分(1076)分(1077)分(1078)分(1079)分(1080)分(1081)分(1082)分(1083)分(1084)分(1085)分(1086)分(1087)分(1088)分(1089)分(1090)分(1091)分(1092)分(1093)分(1094)分(1095)分(1096)分(1097)分(1098)分(1099)分(1100)分(1101)分(1102)分(1103)分(1104)分(1105)分(1106)分(1107)分(1108)分(1109)分(1110)分(1111)分(1112)分(1113)分(1114)分(1115)分(1116)分(1117)分(1118)分(1119)分(1120)分(1121)分(1122)分(1123)分(1124)分(1125)分(1126)分(1127)分(1128)分(1129)分(1130)分(1131)分(1132)分(1133)分(1134)分(1135)分(1136)分(1137)分(1138)分(1139)分(1140)分(1141)分(1142)分(1143)分(1144)分(1145)分(1146)分(1147)分(1148)分(1149)分(1150)分(1151)分(1152)分(1153)分(1154)分(1155)分(1156)分(1157)分(1158)分(1159)分(1160)分(1161)分(1162)分(1163)分(1164)分(1165)分(1166)分(1167)分(1168)分(1169)分(1170)分(1171)分(1172)分(1173)分(1174)分(1175)分(1176)分(1177)分(1178)分(1179)分(1180)分(1181)分(1182)分(1183)分(1184)分(1185)分(1186)分(1187)分(1188)分(1189)分(1190)分(1191)分(1192)分(1193)分(1194)分(1195)分(1196)分(1197)分(1198)分(1199)分(1200)分(1201)分(1202)分(1203)分(1204)分(1205)分(1206)分(1207)分(1208)分(1209)分(1210)分(1211)分(1212)分(1213)分(1214)分(1215)分(1216)分(1217)分(1218)分(1219)分(1220)分(1221)分(1222)分(1223)分(1224)分(1225)分(1226)分(1227)分(1228)分(1229)分(1230)分(1231)分(1232)分(1233)分(1234)分(1235)分(1236)分(1237)分(1238)分(1239)分(1240)分(1241)分(1242)分(1243)分(1244)分(1245)分(1246)分(1247)分(1248)分(1249)分(1250)分(1251)分(1252)分(1253)分(1254)分(1255)分(1256)分(1257)分(1258)分(1259)分(1260)分(1261)分(1262)分(1263)分(1264)分(1265)分(1266)分(1267)分(1268)分(1269)分(1270)分(1271)分(1272)分(1273)分(1274)分(1275)分(1276)分(1277)分(1278)分(1279)分(1280)分(1281)分(1282)分(1283)分(1284)分(1285)分(1286)分(1287)分(1288)分(1289)分(1290)分(1291)分(1292)分(1293)分(1294)分(1295)分(1296)分(1297)分(1298)分(1299)分(1300)分(1301)分(1302)分(1303)分(1304)分(1305)分(1306)分(1307)分(1308)分(1309)分(1310)分(1311)分(1312)分(1313)分(1314)分(1315)分(1316)分(1317)分(1318)分(1319)分(1320)分(1321)分(1322)分(1323)分(1324)分(1325)分(1326)分(1327)分(1328)分(1329)分(1330)分(1331)分(1332)分(1333)分(1334)分(1335)分(1336)分(1337)分(1338)分(1339)分(1340)分(1341)分(1342)分(1343)分(1344)分(1345)分(1346)分(1347)分(1348)分(1349)分(1350)分(1351)分(1352)分(1353)分(1354)分(1355)分(1356)分(1357)分(1358)分(1359)分(1360)分(1361)分(1362)分(1363)分(1364)分(1365)分(1366)分(1367)分(1368)分(1369)分(1370)分(1371)分(1372)分(1373)分(1374)分(1375)分(1376)分(1377)分(1378)分(1379)分(1380)分(1381)分(1382)分(1383)分(1384)分(1385)分(1386)分(1387)分(1388)分(1389)分(1390)分(1391)分(1392)分(1393)分(1394)分(1395)分(1396)分(1397)分(1398)分(1399)分(1400)分(1401)分(1402)分(1403)分(1404)分(1405)分(1406)分(1407)分(1408)分(1409)分(1410)分(1411)分(1412)分(1413)分(1414)分(1415)分(1416)分(1417)分(1418)分(1419)分(1420)分(1421)分(1422)分(1423)分(1424)分(1425)分(1426)分(1427)分(1428)分(1429)分(1430)分(1431)分(1432)分(1433)分(1434)分(1435)分(1436)分(1437)分(1438)分(1439)分(1440)分(1441)分(1442)分(1443)分(1444)分(1445)分(1446)分(1447)分(1448)分(1449)分(1450)分(1451)分(1452)分(1453)分(1454)分(1455)分(1456)分(1457)分(1458)分(1459)分(1460)分(1461)分(1462)分(1463)分(1464)分(1465)分(1466)分(1467)分(1468)分(1469)分(1470)分(1471)分(1472)分(1473)分(1474)分(1475)分(1476)分(1477)分(1478)分(1479)分(1480)分(1481)分(1482)分(1483)分(1484)分(1485)分(1486)分(1487)分(1488)分(1489)分(1490)分(1491)分(1492)分(1493)分(1494)分(1495)分(1496)分(1497)分(1498)分(1499)分(1500)分(1501)分(1502)分(1503)分(1504)分(1505)分(1506)分(1507)分(1508)分(1509)分(1510)分(1511)分(1512)分(1513)分(1514)分(1515)分(1516)分(1517)分(1518)分(1519)分(1520)分(1521)分(1522)分(1523)分(1524)分(1525)分(1526)分(1527)分(1528)分(1529)分(1530)分(1531)分(1532)分(1533)分(1534)分(1535)分(1536)分(1537)分(1538)分(1539)分(1540)分(1541)分(1542)分(1543)分(1544)分(1545)分(1546)分(1547)分(1548)分(1549)分(1550)分(1551)分(1552)分(1553)分(1554)分(1555)分(1556)分(1557)分(1558)分(1559)分(1560)分(1561)分(1562)分(1563)分(1564)分(1565)分(1566)分(1567)分(1568)分(1569)分(1570)分(1571)分(1572)分(1573)分(1574)分(1575)分(1576)分(1577)分(1578)分(1579)分(1580)分(1581)分(1582)分(1583)分(1584)分(1585)分(1586)分(1587)分(1588)分(1589)分(1590)分(1591)分(1592)分(1593)分(1594)分(1595)分(1596)分(1597)分(1598)分(1599)分(1600)分(1601)分(1602)分(1603)分(1604)分(1605)分(1606)分(1607)分(1608)分(1609)分(1610)分(1611)分(1612)分(1613)分(1614)分(1615)分(1616)分(1617)分(1618)分(1619)分(1620)分(1621)分(1622)分(1623)分(1624)分(1625)分(1626)分(1627)分(1628)分(1629)分(1630)分(1631)分(1632)分(1633)分(1634)分(1635)分(1636)分(1637)分(1638)分(1639)分(1640)分(1641)分(1642)分(1643)分(1644)分(1645)分(1646)分(1647)分(1648)分(1649)分(1650)分(1651)分(1652)分(1653)分(1654)分(1655)分(1656)分(1657)分(1658)分(1659)分(1660)分(1661)分(1662)分(1663)分(1664)分(1665)分(1666)分(1667)分(1668)分(1669)分(1670)分(1671)分(1672)分(1673)分(1674)分(1675)分(1676)分(1677)分(1678)分(1679)分(1680)分(1681)分(1682)分(1683)分(1684)分(1685)分(1686)分(1687)分(1688)分(1689)分(1690)分(1691)分(1692)分(1693)分(1694)分(1695)分(1696)分(1697)分(1698)分(1699)分(1700)分(1701)分(1702)分(1703)分(1704)分(1705)分(1706)分(1707)分(1708)分(1709)分(1710)分(1711)分(1712)分(1713)分(1714)分(1715)分(1716)分(1717)分(1718)分(1719)分(1720)分(1721)分(1722)分(1723)分(1724)分(1725)分(1726)分(1727)分(1728)分(1729)分(1730)分(1731)分(1732)分(1733)分(1734)分(1735)分(1736)分(1737)分(1738)分(1739)分(1740)分(1741)分(1742)分(1743)分(1744)分(1745)分(1746)分(1747)分(1748)分(1749)分(1750)分(1751)分(1752)分(1753)分(1754)分(1755)分(1756)分(1757)分(1758)分(1759)分(1760)分(1761)分(1762)分(1763)分(1764)分(1765)分(1766)分(1767)分(1768)分(1769)分(1770)分(1771)分(1772)分(1773)分(1774)分(1775)分(1776)分(1777)分(1778)分(1779)分(1780)分(1781)分(1782)分(1783)分(1784)分(1785)分(1786)分(1787)分(1788)分(1789)分(1790)分(1791)分(1792)分(1793)分(1794)分(1795)分(1796)分(1797)分(1798)分(1799)分(1800)分(1801)分(1802)分(1803)分(1804)分(1805)分(1806)分(1807)分(1808)分(1809)分(1810)分(1811)分(1812)分(1813)分(1814)分(1815)分(1816)分(1817)分(1818)分(1819)分(1820)分(1821)分(1822)分(1823)分(1824)分(1825)分(1826)分(1827)分(1828)分(1829)分(1830)分(1831)分(1832)分(1833)分(1834)分(1835)分(1836)分(1837)分(1838)分(1839)分(1840)分(1841)分(1842)分(1843)分(18

七、佈局 整合(海外上、下游)

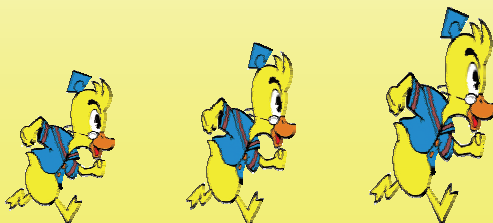


19

八、結論



吃鴨肉、大賺錢
賣鴨肉、賺大錢！



20